

Para aprobar el examen deberá sumar como mínimo 6 puntos

Parcial de Administración de Recursos

1- Indique V o F y justifique claramente su rta.

- a- No siempre es adecuado hacer análisis de vulnerabilidades en una aplicación, si no es requerido el atributo de calidad en su arquitectura.
- b- El IVA es un impuesto que genera inconvenientes financieros, no económicos.

2 – Seleccione la/las respuestas correctas.

- a) Cuando se realiza un análisis de costo de un proyecto de IT, hay que considerar:
 - 1. El capital inicial, flujo de ingresos y egresos.
 - 2. La infraestructura necesaria para poder implementar el proyecto
 - 3. Los costos de cada rol del proyecto (TECNICOS y NO TECNICOS), por ejemplo: RRHH, Gestión de Proyecto y Developers, entre otros.
 - ④ Todas las anteriores
 - 5. Ninguna de las anteriores.
- b) En caso de que un auditor tenga sospechas de que un procedimiento no se realizó correctamente, pero no tiene evidencias concretas de que tal hecho así lo fue, deberá:
 - 1. No emitir opinión sobre el hecho.
 - ② Dejar explícito en su informe que no existen evidencias y detallar los indicios que lo llevan a sospechar que el proceso no fue realizado correctamente. → *Siendo siempre objetivo*
 - 3. Considerarlo válido, ya que no puede decir lo contrario dado que son solo sospechas.
 - 4. Todas las anteriores.
 - 5. Ninguna de las anteriores.

3 – Explique claramente en qué consisten la técnica de EVM. De un ejemplo claro donde la técnica sirva para la toma de decisiones ante una posible situación futura.

4 – Armar la tabla de pesos relativos y de ponderación de atributos de la siguiente propuesta:

Se requiere la contratación de una plataforma de gestión de identidades que permita gestionar al menos 10 mil usuarios concurrentes.

La plataforma deberá ser virtual y es preferible que sea compatible con WINDOWS, aunque no se descarta la posibilidad de que sea LINUX.

Se agregará valor si utiliza los protocolos de OAuth (cualquier versión) y Samxl (cualquier versión).

Es recomendable que la plataforma tenga un mecanismo de log, que permita enviar los eventos de accesos a logs externos, ya que la compañía tiene su propia plataforma de logs.

También es requerido que se pueda exportar la base de datos de usuarios a otros formatos, preferentemente Excel.

El costo no puede ser mayor a USD 20 MIL, y se estima que en el mercado esta solución no es menor a USD 10 MIL.

1a) Falso, ... por más que no fuera ... requiere esto siempre se debería hacer un análisis, planear y ejecutar una cobertura de seguridad. No solo habla bien de la empresa, sino que se debería sugerir e informar al cliente de dicha cobertura. Y si no hay presupuesto para ello?

b) Verdadero, el IVA no afecta económicamente ya que es un impuesto trasladable. Lo termina pagando el consumidor final. En caso de que para pagar dicho IVA se pida un préstamo o directamente se lo adeude al AFIP, se vería afectado por los intereses que todo en este caso afecta a la economía.

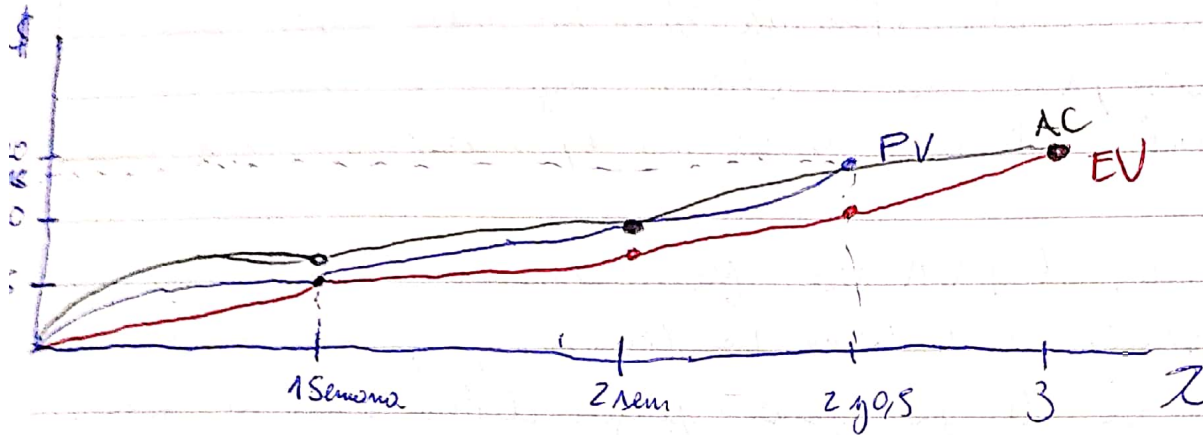
AVANCE

3) EVM es una técnica de seguimiento y control de proyectos. Se basa en planificar de ante mano el proyecto, estimando tiempo y costos. Luego sobre la marcha del proceso se controla cada cierto tiempo (establecido anteriormente) los avances del progreso del proyecto) evolucionando y comparando con lo planeado. En caso de que se haya gastado más de lo planeado, se está atrasado o no valla según la planificación, se deberá evaluar para ver si se tienen que tomar medidas para llegar en tiempo y forma con la planificación y presupuesto establecidos.

Ejemplo:

El proyecto se divide en 3 Zonas A, B, C
La Zona A dura 1 semana y cuesta \$5
La Zona B dura 1,5 semanas y cuesta \$10
La Zona C dura media semana y cuesta \$3

Se planifica que para la primera semana la zona A que que otra semana, luego se continúa con la B y la C paralelamente. Total 2,5 semanas



PV = Earned Value lo que planié (planificación)
 EV = lo que realmente hice (Earn value) → con respecto al plan
 AC = lo que realmente gasté (Actual Cost)

En la primera semana se puede observar como va el proyecto está a tiempo ya que el PV y EV coinciden pero gasté más de lo planeado ya que $AC > EV$. Allí se puede corregir o puntualizar, en la gráfica se intenta bajar el costo lo que hace que el proyecto se alargue. En cada semana se puede tomar decisiones según los gráficos e indicadores

Indicadores importantes

$$SPI = EV / PV$$

$$CPI = EV / AC$$

Si el $SPI = 0$ voy según lo planeado	$CPI = 0$ gasté lo planeado
Si el $SPI > 1$ voy adelantado	$CPI > 1$ gasté de menos
Si el $SPI < 1$ voy atrasado	$CPI < 1$ gasté de más

④ TABLA DE PENSOS RELATIVOS

ITEM	N1	N2	N6
1. Funcionalidades	65		
1.1 Cantidad Usuarios		10	6,5
1.2 Plataforma W		20	13
1.3 Protocolos		20	13
1.4 Logs		30	19,5
1.5 Formato Export. Excel		20	13
2. Costo	35	100	35

ITEM	ATRIBUTO	VALOR
1.1 Cantidad Usuarios	10.000	0
	(10.000; 15.000]	40
	(15.000; 20.000]	80
	(20.000; +∞)	100
1.2 Plataforma WINDOWS	NO	0
	SI	100
1.3 Protocolos	OAuth	50
	SAML	50
1.4 Logs con exportación	NO	0
	SI	100
1.5 Formato exportación excel	NO	0
	SI	100

Entre Supuestos:

La plataforma solo se acepta si es LINUX o WINDOWS por eso solo se valoriza WINDOWS.
- Entiendo que el protocolo puede tener los 2.

Función de Costo

$$Y = aX + b$$

↓ ↓
Relación \$

$$\begin{aligned} (20.000; 0) \\ (10.000; 100) \end{aligned}$$

$$\begin{cases} 0 = 20.000a + b \\ 10.000 = 10.000a + b \end{cases}$$

↗ 100%

$$-20.000a = b$$

$$10.000 = 10.000a - 20.000a$$

$$10.000 = -10.000a$$

$$\boxed{-1 = a}$$

$$\boxed{b = 20.000}$$

$$\boxed{Y = -X + 20.000}$$

Costo